



# NUESTRO VIAJE JUNTOS 2022-2024

25 DE SEPTIEMBRE DE 2024

# Tabla of contenidos

2 | **Introducción**

3 | **¿Qué llevó a este informe? ¿Por qué ahora?**

4 | **Sobre este informe: La metodología**

5 | **Teoría del cambio**

6 | **El cambio sistémico colaborativo de Catalyst 2030**

8 | **7 Principios de Catalyst 2030**

9 | **Impacto de Catalyst 2030 cambio estructural**

¿Cómo ha influido Catalyst 2030 en el cambio de políticas colaborando con gobiernos, sector privado y organizaciones?

¿Cómo ha influido Catalyst 2030 en los cambios de políticas a través de la colaboración multisectorial?

¿Cómo hemos influido en los cambios en el flujo de recursos entre sectores?

18 | **Impacto de Catalyst 2030 cambio relacional**

¿Cómo hemos mejorado las relaciones y conexiones del ecosistema?

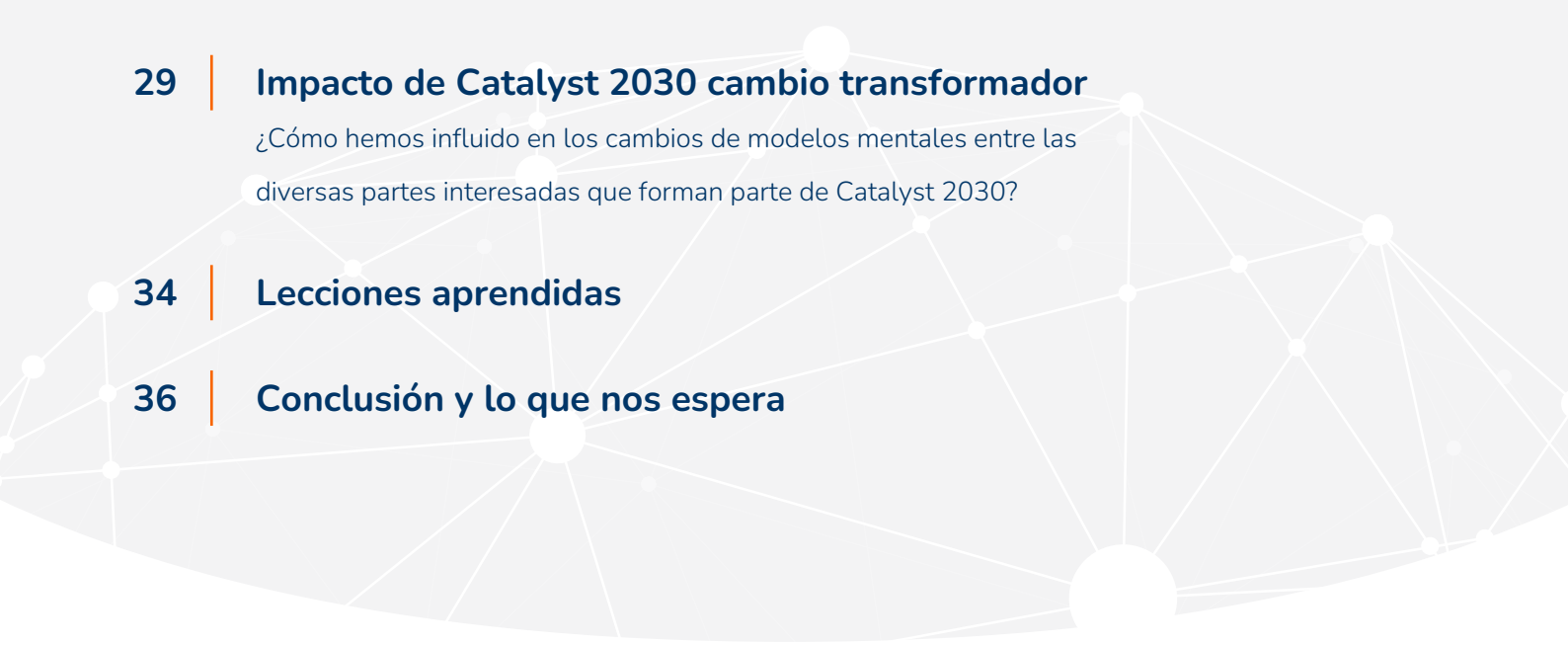
¿Cómo ha promovido Catalyst 2030 cambios en las dinámicas de poder dentro del sistema?

29 | **Impacto de Catalyst 2030 cambio transformador**

¿Cómo hemos influido en los cambios de modelos mentales entre las diversas partes interesadas que forman parte de Catalyst 2030?

34 | **Lecciones aprendidas**

36 | **Conclusión y lo que nos espera**



# Introducción

En medio de una creciente crisis multidimensional, los innovadores sociales trabajan sin descanso para lograr un cambio sistémico. Estos agentes de cambio, que se enfrentan a problemas que van desde la desigualdad hasta el cambio climático, han luchado históricamente de forma aislada, compitiendo por recursos escasos.

La magnitud de los desafíos actuales exige un enfoque más integral y colaborativo que reúna a innovadores diversos. Es aquí donde Catalyst 2030 desempeña un papel crucial. Lo que comenzó como un grupo de WhatsApp de destacados emprendedores sociales se ha convertido en un movimiento global que fomenta la colaboración e impulsa el cambio sistémico. A medida que individuos y organizaciones se integran en esta comunidad, conectándose con colegas de todo el mundo, suelen pasar del escepticismo inicial a reconocer el poder de su acción colectiva, comprometiéndose con soluciones transformadoras para los apremiantes problemas globales.

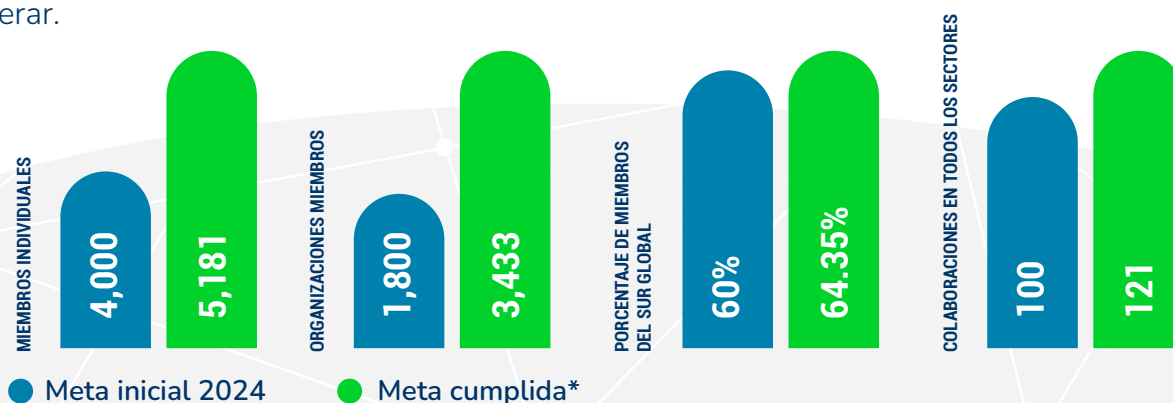
Lanzado en el Foro Económico Mundial de Davos en 2020, Catalyst 2030 ha superado sus objetivos iniciales bajo el liderazgo inicial de Jeroo Billimoria y el apoyo de la One Family Foundation. Hoy, contamos con 5.100 miembros que representan a 3.400 organizaciones en todo el mundo. Nuestra misión es catalizar la colaboración intersectorial para el cambio de sistemas globales mediante el intercambio de conocimientos, el aprendizaje entre pares y prácticas efectivas.

Nuestro alcance se extiende a 84 capítulos regionales, nacionales y locales en 140 países, con el 64% de nuestros miembros provenientes del Sur Global. Estos capítulos se asocian con comunidades locales, empresas y gobiernos para impulsar el cambio desde las bases. Nuestros comités y grupos de trabajo mejoran la diversidad, promueven el liderazgo colaborativo y fomentan el compromiso, impactando a miles de millones de personas en todo el mundo.

Como comparte Ernest Chapi Mukete de Camerún:

*"Mi experiencia al unirme a Catalyst 2030 ha sido extraordinaria. Antes trabajaba por mi cuenta. Al unirme, me di cuenta de la necesidad de colaboración. Cuando le presenté esto al gobierno, realmente pudieron colaborar conmigo para resolver problemas sociales en mi comunidad - antes me estaba perdiendo algo. Esto fue una gran revelación para mí."*

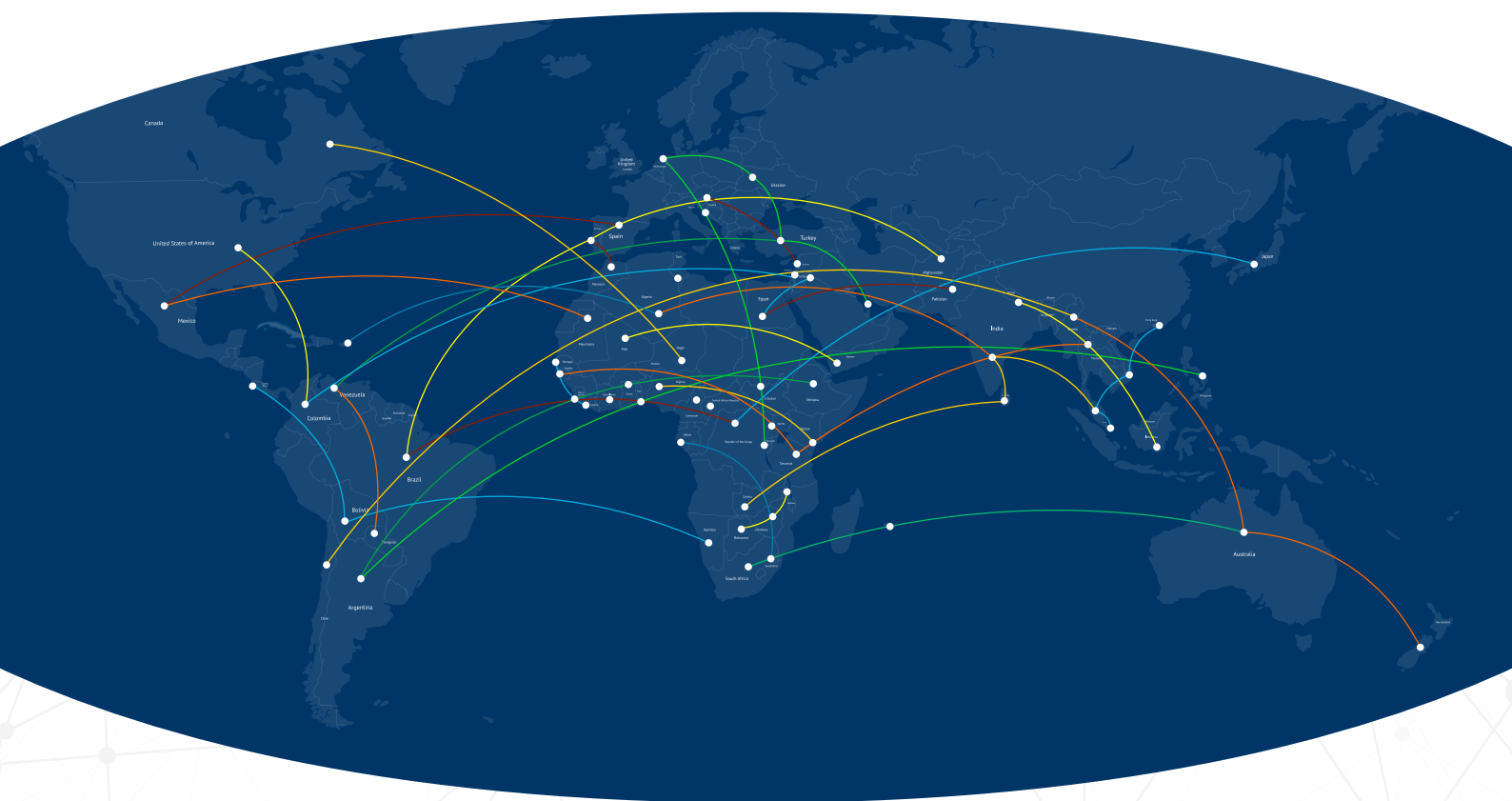
Juntos, estamos demostrando que al aprovechar el poder colectivo de los innovadores sociales, podemos superar los desafíos globales y crear un futuro donde la humanidad pueda realmente prosperar.



\*Resultados hasta agosto 2024

# ¿Qué motivó este informe? ¿Por qué ahora?

Catalyst 2030 ha logrado desmentir con éxito tres mitos: que los emprendedores sociales no colaboran, que las redes y colaboraciones son una pérdida de tiempo, y que los sistemas de financiación no pueden cambiarse. Hemos demostrado que los innovadores sociales no solo tienen un fuerte deseo de colaborar, sino que su trabajo se vuelve significativamente más impactante cuando lo hacen. Este espíritu de colaboración es fundamental en la misión de Catalyst 2030, con el 54% de nuestros miembros informando en nuestra encuesta anual que están colaborando activamente dentro de la red.



A medida que Catalyst 2030 entra en una nueva fase, marcada por la introducción del liderazgo colaborativo, el establecimiento de una entidad legal y el desarrollo de ecosistemas de impacto, nos complace compartir el impacto que hemos logrado en nuestros primeros cuatro años como movimiento. Este informe incluye historias de nuestros miembros y datos sobre el impacto generado por nuestras colaboraciones e iniciativas.

Estamos profundamente agradecidos con nuestros miembros, que han dedicado innumerables horas de trabajo voluntario para hacer posible este impacto, y con nuestros colaboradores por su compromiso inquebrantable. Esperamos continuar este viaje juntos, generando un impacto aún mayor en los años venideros.

# Sobre este informe: La metodología

Al acercarnos al final de nuestros primeros cuatro años de actividad, empleamos un enfoque de método mixto, incorporando métodos de investigación tanto cualitativos como cuantitativos, para preparar nuestro informe de impacto.

Para el aspecto cualitativo, involucramos a los miembros en pequeños círculos de escucha, donde compartieron valiosas percepciones sobre sus experiencias. Cada sesión de escucha duró 60 minutos y fue guiada por las siguientes preguntas:

1. ¿Cuál ha sido tu experiencia como miembro de Catalyst 2030?
2. ¿Crees que es importante la colaboración entre emprendedores y con diferentes partes interesadas? ¿Por qué?
3. ¿Cuál es el mayor impacto de Catalyst en tu organización?

## Recolección de Datos



**213**

Miembros asistieron a  
24 círculos de escucha



**685**

Miembros participaron en  
la recopilación de datos



**201**

Miembros respondieron la  
encuesta anual de  
membresía

# Nuestra teoría de cambio

El impacto de Catalyst 2030 se impulsa por dos elementos clave: construir un sólido movimiento global y apoyar cambios culturales hacia la equidad. Nuestra fuerza radica en nuestra diversa red global de innovadores de cambio social. Apoyamos a los miembros a través de la incorporación, colaboración y profundización de su comprensión del cambio de sistemas, todo dirigido a involucrar a los miembros y a la comunidad de impacto social en general.



visión

Un mundo donde los innovadores del cambio social alcancen los ODS para 2030 a través de una movilización sin precedentes de emprendedores sociales, socios y recursos.

1

## Desarrollar un entorno propicio

Al establecer capítulos en todo el mundo y asociarse con diversos sectores, creamos entornos propicios para que los innovadores sociales prosperen.

2

## Catalizar la acción colaborativa

Fomentar la colaboración entre los miembros de Catalyst 2030 y socios externos para impulsar la cooperación.

3

## Aprendizaje y cambio de sistemas

Proporcionar capacitación y generar conocimiento para facilitar el aprendizaje de sistemas y promover el cambio transformacional.



objetivos

Fundación: apoyar cambios en la cultura dominante hacia la equidad




soporte

Base: construir y mantener el movimiento de los innovadores sociales

Respaldo por la diversidad de nuestros miembros y a través de sus esfuerzos de incidencia, Catalyst 2030 continúa promoviendo la colaboración, la innovación social y la representación local para lograr nuestra visión: un mundo donde alcancemos los ODS y apoyemos comunidades prósperas impulsadas por la innovación social en cada rincón del planeta.

Esta es la base de la misión de Catalyst 2030. Guía nuestro enfoque para crear un impacto sistémico duradero mientras trabajamos juntos para abordar desafíos globales complejos.





# El cambio sistémico colaborativo de Catalyst 2030

Crear un cambio duradero en nuestro mundo requiere un enfoque profundo e interconectado que reúna diversos ecosistemas de aprendizaje, colaboración e impacto. En Catalyst 2030, nos centramos en el cambio sistémico colaborativo, un enfoque introducido por primera vez por nuestra cofundadora, Jeroo Billimoria<sup>1</sup>, a través de su trabajo con Child & Youth Finance International (CYFI). Este enfoque moviliza a un conjunto diverso de partes interesadas para trabajar juntas de manera transparente, con el objetivo de crear un cambio sistémico positivo.

El cambio sistémico colaborativo reconoce la complejidad de los desafíos que enfrentamos hoy. En lugar de depender de soluciones de arriba hacia abajo, fomenta múltiples esfuerzos más pequeños que trabajan en armonía, impulsando la adopción de nuevas formas de pensar y actuar. Este enfoque se basa en la teoría de sistemas, los movimientos sociales y el emprendimiento institucional, reconociendo que ninguna organización o intervención individual puede abordar los complejos problemas que enfrentamos.

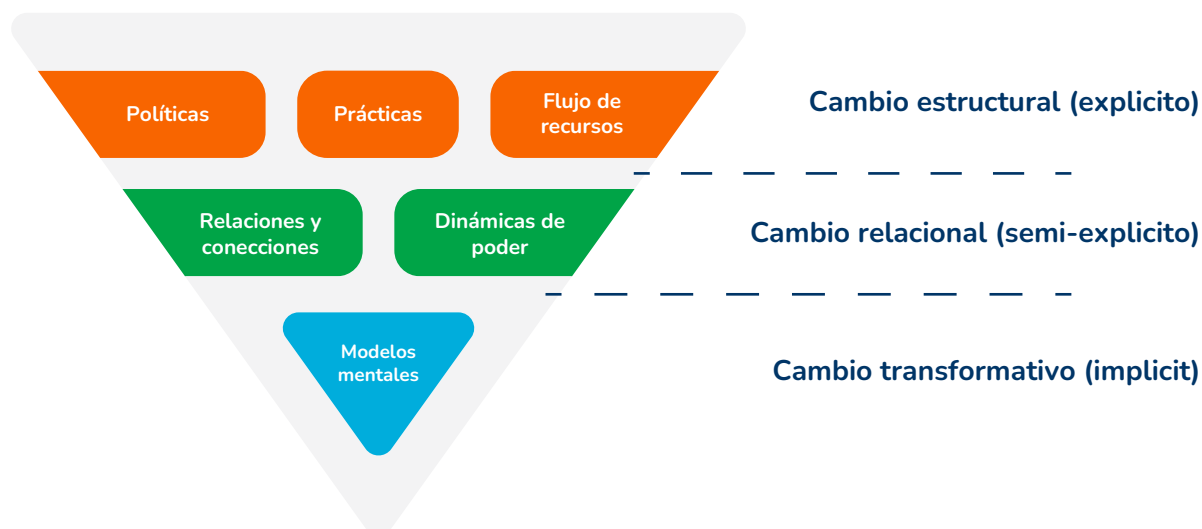
Según Cynthia Rayner y François Bonnici, autores de "The Systems Work of Social Change"<sup>2</sup>, la complejidad de nuestro mundo significa que es esencialmente incomprensible. En respuesta, podemos intentar modelar esta complejidad lo mejor posible o abrazar la incertidumbre y trabajar colaborativamente dentro de ella.

---

1. Para más información, ver: "Brokering Collaborative Systems Change" at [https://issuu.com/childfinanceinternational/docs/cyfi\\_brokering\\_collaborative\\_system/1?e=7128000/67885967](https://issuu.com/childfinanceinternational/docs/cyfi_brokering_collaborative_system/1?e=7128000/67885967)  
2. Para más información, ver: "The System Works of Social Change" at [www.thesystemwork.org/](http://www.thesystemwork.org/)

Basándose en estas ideas, Catalyst 2030 se apoya en el marco proporcionado por Kania, Kramer y Senge<sup>3</sup>, quienes identifican seis condiciones que componen un sistema. Afectar el cambio sistémico implica abordar todas estas condiciones interrelacionadas, y a través de este lente, el trabajo de Catalyst 2030 contribuye a una transformación sistémica integral.

## Seis condiciones para el cambio de sistemas



El cambio transformacional es necesario para resolver los importantes desafíos que enfrentamos:

- La desigualdad de ingresos está en aumento, con la ONU informando que el 1% más rico de la población ha capturado el 27% del crecimiento acumulado de la riqueza en las últimas tres décadas<sup>4</sup>
- La discriminación afecta a una de cada seis personas a nivel mundial, con las mujeres y las personas con discapacidad desproporcionadamente afectadas.
- La crisis de refugiados ha alcanzado niveles sin precedentes, con 34,6 millones de personas desplazadas en 2022.
- La desinformación complica aún más los esfuerzos para abordar estos problemas de manera efectiva.
- Otros desafíos sociales significativos incluyen la pobreza, el acceso a la atención médica, el acceso a la educación, el cambio climático y los derechos humanos, todos los cuales impactan millones de vidas y obstaculizan el desarrollo sostenible.

Abordar estos problemas requiere un enfoque sistemático y colaborativo que incluya una distribución equitativa de recursos, inversión en educación, medidas robustas de protección social, lucha contra la discriminación, apoyo a grupos marginados y fomento de la colaboración, lo cual es esencial para lograr estos objetivos.

<sup>3</sup> Para más información, ver: "The Water of Systems Change" at [www.fsg.org/resource/water\\_of\\_systems\\_change/#resource-downloads](http://www.fsg.org/resource/water_of_systems_change/#resource-downloads)

<sup>4</sup> Para más información, ver: United Nations Sustainable Development Goals at [www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/)

Figura A: Six Conditions of Systems Change, Waters of Systems Change



# Los 7 Principios de Catalyst 2030

En Catalyst 2030, nuestro trabajo se guía por un conjunto de 7 principios fundamentales inspirados en el enfoque de Cambio Sistémico Colaborativo y las contribuciones de nuestros miembros que están dando forma a la teoría y práctica del cambio sistémico. Estos principios informan cada acción que tomamos y cada decisión que hacemos, reflejando nuestro compromiso de crear un mundo próspero y sostenible donde la colaboración, el impacto colectivo y el propósito compartido estén a la vanguardia de todo lo que hacemos.



Los siete principios son fundamentales para el enfoque de Catalyst 2030 y están integrados en cada aspecto de este informe. En su esencia, este enfoque reconoce que el cambio sostenible emerge de la sabiduría colectiva y los esfuerzos de diversas partes interesadas. A lo largo del informe, verás cómo estos principios guían nuestro trabajo y cuán plenamente integrados están.

# Impacto de Catalyst 2030 cambio estructural

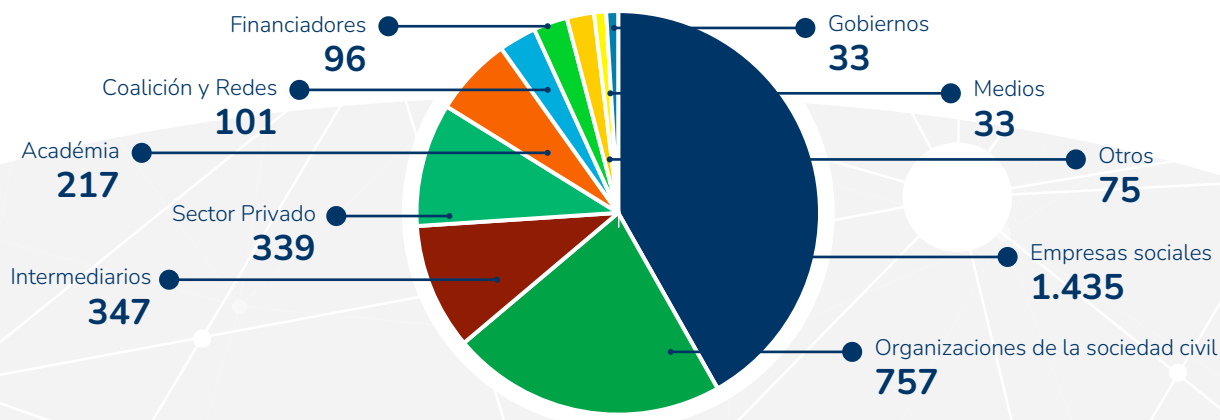
El cambio de sistemas estructurales aborda políticas, prácticas y flujos de recursos en diversas organizaciones. Los miembros de Catalyst 2030 están impulsando un profundo cambio al transformar los cimientos de los sistemas con los que interactúan. Este enfoque integral reúne perspectivas, experiencias y recursos diversos, fomentando un sentido compartido de responsabilidad y mejorando la resolución colectiva de problemas.

Los miembros de Catalyst 2030 están promoviendo cambios sistémicos a nivel estructural mediante la transformación de políticas públicas, prácticas y flujos de recursos dentro de las comunidades. Al colaborar entre diversos sectores, apuntan al núcleo de las estructuras sociales, garantizando un impacto duradero. Estos esfuerzos van más allá de ajustes menores, centrándose en enfoques integrales que rediseñan los sistemas desde sus bases.

Nuestros miembros promueven eficazmente cambios estructurales en los sistemas a través de la participación inclusiva de las partes interesadas. Esto fomenta la responsabilidad compartida y mejora la resolución colectiva de problemas, ampliando el impacto y aumentando la probabilidad de una implementación exitosa y sostenible.

Estos esfuerzos se alinean con nuestros principios fundamentales de convocar como intermediario honesto y crear espacios compartidos para la colaboración que democratizan el acceso para todas las partes interesadas. También subrayan los principios de conexión de Catalyst 2030 con las partes interesadas —financiantes, innovadores sociales comunitarios y expertos en cambio de sistemas— para co-crear soluciones. Los participantes han elogiado estos esfuerzos por alinear estrategias con prácticas de vanguardia y fomentar la colaboración entre líderes afines.

## Organizaciones miembro de Catalyst 2030



Varias iniciativas lideradas por miembros han logrado avances significativos en el fomento de cambios estructurales sistémicos, demostrando el poder de la colaboración para abordar desafíos complejos.



# ¿Cómo ha influido Catalyst 2030 en el cambio de políticas mediante la colaboración con gobiernos, instituciones, sector privado y organizaciones?

## Resolución sobre economía social y solidaria

Los miembros de Catalyst 2030 desempeñaron un papel activo en la promoción ante sus respectivos gobiernos nacionales de la resolución de la ONU adoptada en la Asamblea General en abril de 2023 para impulsar la **Economía Social y Solidaria**. La resolución insta a los gobiernos a desarrollar e implementar estrategias nacionales, regionales y locales en apoyo de una economía social. Esta resolución es un testimonio de los esfuerzos de los innovadores sociales que abogan por una economía más justa.

*"Sabemos que, en todo el mundo, los actores de la economía social contribuyen hasta con el 7% del PIB. Con la volatilidad actual, así como las transiciones digitales y ambientales, el riesgo de impulsar una mayor desigualdad es real y se está sintiendo."*

*– François Bonnici, Fundación Schwab para el Emprendimiento Social*

Catalyst 2030 participa activamente en el Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre Economía Social y Solidaria (UNTFSSSE) como una de las pocas agencias no pertenecientes a la ONU, colaborando con otros miembros para apoyar los esfuerzos internacionales y fortalecer las alianzas. Nuestros miembros y el Coordinador Regional para África participarán en la "Sesión de Expertos del Comité Técnico Especializado sobre Desarrollo Social, Trabajo y Empleo" en julio de 2024, que precede a la Sesión Ministerial sobre "Agenda Social 2063: Promoviendo Ecosistemas de Economía Social y Solidaria (ESS)". El objetivo de esta convocatoria es adoptar estrategias y medidas políticas a nivel continental y regional para mejorar el desarrollo social, el trabajo y el empleo.





# Ecosistema compromiso Bogotá

Compromiso Bogotá-Región es una iniciativa colaborativa facilitada por Colombia Cuida a Colombia, el Capítulo Colombia de Catalyst 2030, que une a líderes comunitarios, emprendedores y organizaciones de la sociedad civil para abordar los desafíos económicos, sociales y culturales de los ciudadanos vulnerables de Bogotá. Lanzada en 2023 con el apoyo de diversas organizaciones y en asociación con oficinas gubernamentales locales, la iniciativa comenzó su trabajo en el municipio de Suba en 2024, con planes de expandirse a otros municipios para 2025. Este ecosistema posiciona de manera única a empresas y organismos multilaterales como co-creadores y participantes activos junto con organizaciones sociales y líderes comunitarios, redefiniendo las dinámicas de poder y los modelos mentales en la región.

La iniciativa está impulsada por Colombia Cuida a Colombia, un movimiento fundado por miembros de Catalyst 2030 en marzo de 2020 para apoyar a los afectados por la pandemia de COVID-19. Desde entonces, el grupo ha evolucionado para promover el trabajo colaborativo para el cambio sistémico, logrando hitos significativos como influir en las políticas públicas para apoyar a emprendedores y empresas sociales. En 2021, el Gobierno Nacional promulgó la Ley 2125, que estableció incentivos para la creación, formalización y fortalecimiento de micro, pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres. Esta legislación dio lugar a la "Ley Creo en Ti", que estableció la política pública para el emprendimiento. En 2022, el Gobierno Nacional promulgó la Ley 2234 para promover la Política de Emprendimiento Social. Hoy, el movimiento Colombia Cuida a Colombia sirve como conector para varios ecosistemas que impactan el desarrollo y bienestar de los colombianos, como Compromiso Bogotá-Región, demostrando el poder de la colaboración basada en la confianza para impulsar un cambio social significativo.





# ¿De qué manera ha impactado Catalyst 2030 en las prácticas de colaboración entre organismos gubernamentales, partes interesadas institucionales, empresas y diversas organizaciones?

## Capítulo de Malasia

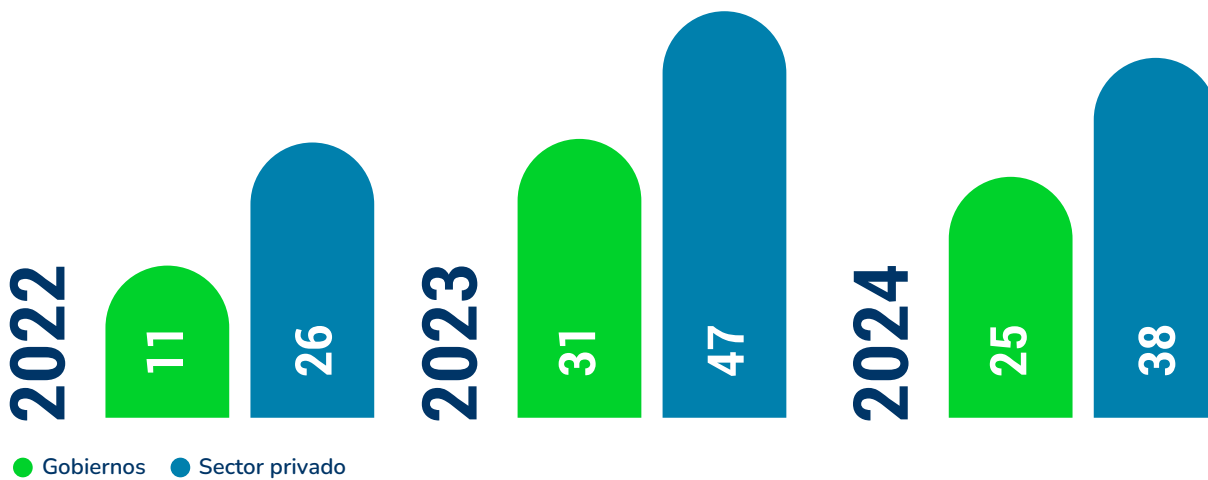
Desde su creación en 2021, el Capítulo de Malasia de Catalyst 2030 ha mantenido un fuerte enfoque en la incidencia, colaborando con varios ministerios nacionales en Malasia. Desde el principio, el Capítulo inició el diálogo con el gobierno malasio para allanar el camino hacia la colaboración. Los miembros líderes del Capítulo establecieron relaciones con las autoridades nacionales compartiendo el informe liderado por Ashoka en asociación con Catalyst 2030 "Nuevos Aliados: Cómo los Gobiernos Pueden Desbloquear el Potencial de los Emprendedores Sociales para el Bien Común". Gracias a estos esfuerzos colaborativos, los miembros del Capítulo pronto fueron reconocidos como aliados clave por el gobierno en el diseño de sus programas. El Capítulo de Malasia desempeñó un papel fundamental en el desarrollo del plan maestro del país para la economía social, participando en mesas redondas y diálogos sobre el presupuesto nacional en 2022 con el Ministerio de Finanzas, y co-creando un documento de política sobre emprendimiento social para el Ministerio de Asuntos Económicos.



HISTORIAS DE IMPACTO



## Colaboraciones con gobiernos, instituciones y sector privado



## Colaboración con el G20

Gracias a la labor coordinada del Capítulo de India y la Fundación Schwab para el Emprendimiento Social, la innovación social se incluyó estratégicamente en la Declaración de Líderes del G20 de India en 2023, enfocándose en el crecimiento sostenible, el avance de los ODS y el desarrollo verde. En colaboración con G20 for Impact, liderado por Catalyst Brasil, se trabajó para establecer la innovación social como un grupo de trabajo distintivo del G20. En julio de 2024, se lanzaron los “Campeones Gubernamentales para la Innovación Social y el Impacto” en un evento paralelo del G20, reuniendo a representantes gubernamentales. La incidencia ante el comité organizador del G20 en Brasil aseguró la inclusión de la innovación social en declaraciones clave. Entre las acciones principales se destacan:

- La colaboración con G20 for Impact, una campaña internacional de incidencia liderada por la Copresidencia de Catalyst Brasil, para elaborar recomendaciones que establezcan la innovación social como un grupo de trabajo independiente del G20.
- La promoción directa ante miembros del comité organizador del G20 en Brasil para incorporar estratégicamente la innovación social dentro del grupo de trabajo.
- El trabajo conjunto con miembros de las vías de Finanzas y Sherpas para incluir lenguaje sobre innovación social en sus respectivas declaraciones.



# Ciudades e innovadores LAB: Innovar transformando ciudades

España cuenta con más de 8.000 municipios, desde pequeños pueblos de menos de 1.000 habitantes hasta grandes urbes de más de 2 millones de personas, todos enfrentando desafíos significativos. Bajo el paraguas de Catalyst 2030, surgió una colaboración entre Sustainable Startup & Co (SS&CO), varios ayuntamientos y emprendedores españoles. La iniciativa "Ciudades e Innovadores LAB" desarrolló un modelo exitoso que reúne a pueblos y ciudades con innovadores para resolver retos y co-crear ciudades más innovadoras, centrándose en tecnologías verdes, transformación de la gestión urbana y sistemas de impacto. Esta colaboración busca impulsar la creación de ciudades innovadoras alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en alianza con individuos innovadores.

En febrero de 2024, se lanzó un laboratorio de innovación abierta en colaboración con el capítulo español de Catalyst 2030 y representantes políticos de la Diputación Provincial de Burgos, así como de los ayuntamientos de Belorado y Villarcayo. Más de 70 participantes, incluyendo otros ayuntamientos y diputaciones, trabajaron juntos para abordar el desafío del acceso a la vivienda en áreas rurales. Belorado y Villarcayo, coordinados por la Diputación de Burgos, fueron elegidos como territorios piloto para el proyecto Ciudades e Innovadores LAB. Simultáneamente, en Rafelbunyol, se estableció un segundo laboratorio de innovación pública, descrito como "Un Arca de Noé de la Pluralidad", para fomentar la diversidad y la creatividad. El evento se centró en regenerar servicios y fomentar el emprendimiento femenino innovador para atraer oportunidades, en colaboración con la gigafábrica PowerCo, el Ayuntamiento de Rafelbunyol y la Diputación de Valencia. Actualmente están creando un conjunto de herramientas para ayudar a otros a implementar este modelo y explorando oportunidades para presentarlo a otras organizaciones y entidades financiadoras.







# ¿Cómo hemos influido en los cambios en el flujo de recursos colaborando con diversos sectores?

## Fondo catalizador para acelerar los ODS en Brasil

Una iniciativa surgida del Foro Económico Mundial busca acelerar el logro de los ODS a nivel global. Los miembros creen firmemente que el único camino hacia adelante es a través de la colaboración. Sin embargo, la colaboración en la práctica es mucho más compleja de lo que parece, por lo que es esencial contar con incentivos para hacerla realidad. Con esto en mente, el equipo estableció el primer fondo enfocado en acciones colaborativas en el mercado, comenzando con el ODS 6 - Agua Limpia y Saneamiento.

El movimiento Catalyst 2030 Brasil lanzó un fondo para financiar iniciativas que promuevan la gestión sostenible del agua potable y el saneamiento universal. Este fondo fue una iniciativa colectiva liderada por voluntarios del Capítulo Brasil de Catalyst 2030, recaudando R\$200.000 para apoyar a organizaciones miembros de Catalyst 2030 que promueven colaborativamente el acceso al agua para las poblaciones más vulnerables. El objetivo es acelerar el progreso en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 de la ONU. Desde 2021, el movimiento ha buscado crear un entorno y condiciones propicias para acelerar los ODS en Brasil. Este año, la colaboración aseguró la confirmación de AMA/Ambev para un nuevo apoyo financiero para la segunda edición del Fondo Catalizador 2030, que se enfocará en los ODS 6 y 13.



# Red de nueva longevidad de Venezuela

El capítulo venezolano de Catalyst 2030 está construyendo una red de organizaciones para abordar los desafíos que enfrenta la población envejeciente del país. Con más de 8 millones de personas mayores y muchos jóvenes que han emigrado en los últimos 15 años, un número significativo de adultos mayores en Venezuela se quedan sin apoyo familiar y enfrentan un sistema de pensiones y atención médica en colapso. En respuesta, el capítulo organizó tres eventos internacionales, involucrando a más de 500 participantes de diversos sectores, incluyendo gobiernos locales, empresas privadas, organizaciones multilaterales y emprendedores sociales. Estos eventos han sido fundamentales para fomentar el diálogo y desarrollar soluciones colaborativas a la creciente necesidad de atención a los adultos mayores en Venezuela.

El movimiento está colaborando activamente con el sector privado y el Banco Interamericano de Desarrollo para desarrollar conjuntamente iniciativas enfocadas en la "economía plateada". Además, Catalyst 2030 está trabajando para fortalecer la colaboración transfronteriza formando alianzas con programas regionales similares, como el "Plan Mayor" de Colombia. El capítulo también ha iniciado una asociación con el programa New Longevity de Ashoka para desarrollar modelos colaborativos de mapeo e investigación en español.

Los esfuerzos de la red han tenido un impacto significativo en el bienestar de los adultos mayores en Venezuela y Colombia. Un informe presentado al Consejo de Derechos Humanos de la ONU llevó a la inclusión de las "personas mayores" como grupo prioritario en el plan de ayuda humanitaria de Venezuela, asegurando una mejor atención y sentando un precedente para futuras iniciativas. Se han movilizado más de 2,8 millones de libras esterlinas para proyectos de emergencia y a largo plazo, beneficiando directamente a los adultos mayores. Los programas de medios de vida y emprendimiento han apoyado a 138 adultos mayores en Venezuela, mientras que un programa innovador de atención médica proporciona atención preventiva a 1.200 adultos mayores anualmente, mejorando su salud y bienestar general.





# Cambiando el paradigma de financiación

El Grupo de Aprendizaje de Donantes de Catalyst 2030 y el Grupo de Trabajo para Cambiar el Paradigma de Financiación, ambos establecidos en 2020, están liderando esfuerzos para transformar los sistemas de financiación con el fin de satisfacer mejor las necesidades de los emprendedores sociales y los esfuerzos de cambio sistémico. Estos grupos están redefiniendo el flujo de recursos demostrando el poder de la acción colaborativa para impulsar el cambio sistémico.

Los financiadores, que alguna vez desempeñaron un papel pasivo, ahora se están convirtiendo en colaboradores activos y co-creadores de iniciativas de cambio sistémico, trabajando codo a codo con emprendedores, empresas sociales y líderes de impacto social. Los logros incluyen:

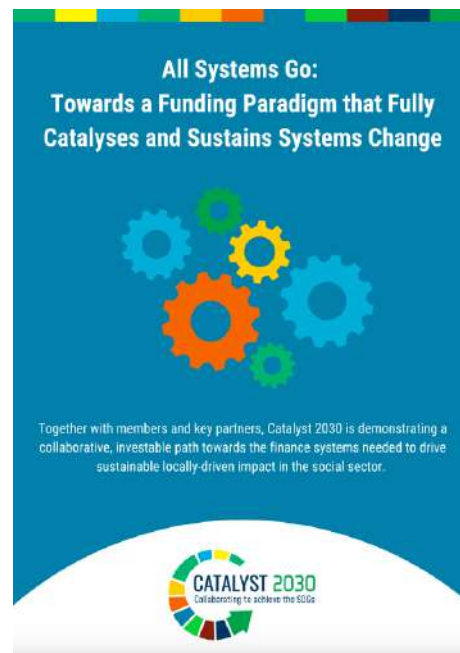
- La creación de una plataforma para financiadores comprometidos con el cambio de sistemas.
- La Herramienta de Autoevaluación para Financiadores, que ha sido utilizada por más de 1.000 organizaciones, incluyendo más de 176 financiadores.
- La promoción de cambios en las políticas y el apoyo a la financiación del cambio sistémico. Se desarrolló una Carta Abierta de ONG: Una Invitación Urgente para Cambiar las Prácticas de Financiación, firmada por más de 1.200 organizaciones de más de 80 países, incluyendo 137 financiadores. Esto ejemplifica nuestros esfuerzos por desafiar los modelos de financiación tradicionales y promover prácticas innovadoras.
- La colaboración con Adeso, EPIC-Africa, TechSoup, Warande Advisory y otros para conectar a los financiadores con organizaciones locales y abordar las altas barreras de cumplimiento.
- La conexión de financiadores con innovadores sociales a través de Salones de Donantes regionales, la Semana Catalizadora del Cambio y sesiones de Clases Magistrales de Recaudación de Fondos.

## Influencia en el cambio del flujo de recursos mediante la colaboración con gobiernos, instituciones, sector privado y organizaciones

137 176

# de donantes que completaron la autoevaluación

# de financiadores que firmaron la Carta Abierta de las ONG





# Impacto de Catalyst 2030

## Cambio relacional

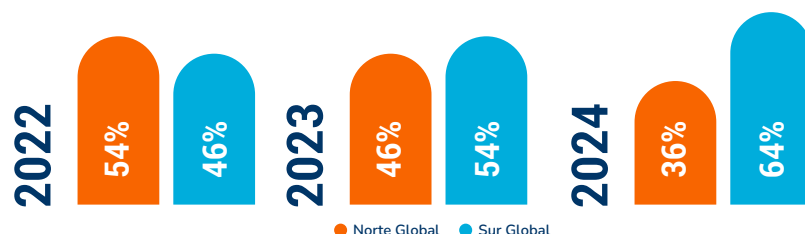
El cambio de sistemas relacionales es inherente al Cambio de Sistemas Colaborativo, que enfatiza la construcción de relaciones sólidas y transformadoras entre las partes interesadas para impulsar un impacto duradero. Como señalan Milligan, Zerda y Kania<sup>5</sup>, el cambio de sistemas es fundamentalmente sobre las personas, y sin cambios en cómo los individuos se conectan, el sistema permanece inalterado. Catalyst 2030 facilita colaboraciones entre diversos actores, incluyendo líderes de la sociedad civil, emprendedores sociales y funcionarios públicos, asegurando que el cambio significativo sea impulsado por esfuerzos colectivos.

Catalyst 2030 rompe los silos tradicionales, uniendo a profesionales de diversos campos. Este enfoque genera soluciones innovadoras para desafíos sociales complejos, contribuyendo al cambio de sistemas relacionales.

En nuestra red, los miembros colaboran, aprenden y se apoyan mutuamente. Este proceso permite compartir metodologías, prácticas y conocimientos entre regiones, conectando a innovadores sociales con propósitos afines.

Al elevar líderes locales y voces subrepresentadas, los innovadores sociales co-crean soluciones sostenibles que abordan las causas raíz de los problemas comunitarios. Este modelo inclusivo fomenta un cambio sistémico efectivo y duradero, asegurando soluciones integrales y adaptables a contextos locales.

### Crecimiento de la representación de miembros del Sur Global



*"Cuando iniciamos el proceso de crear nuestro capítulo nacional en la región de Australasia, teníamos seis o siete idiomas en la sala. Eso hace que el proceso de crear el vínculo entre los miembros sea lento pero fuerte. Nos tomamos el tiempo para apoyar a nuestros miembros."*

*– Jason Jacobs, Capítulo de Australasia*

Estos ejemplos demuestran cómo los miembros de Catalyst 2030 están aprendiendo unos de otros, co-creando y colaborando entre sí y con las partes interesadas del ecosistema, incluyendo grupos subrepresentados, para lograr un cambio de sistema relacional transformando conexiones, relaciones y dinámicas de poder dentro de sus comunidades.

<sup>5</sup> Milligan, K., Zerda, J., & Kania, J. (2022). The Relational Work of Systems Change. Stanford Social Innovation Review. <https://doi.org/10.48558/MDBH-DA38>



# ¿Cómo hemos mejorado la calidad de las relaciones y conexiones entre los actores del sistema?

## Africa Forward

Africa Forward, es una colaboración co-creada por miembros del Capítulo Africano de Catalyst 2030, una iniciativa estratégica destinada a transformar el panorama de la innovación social en África. El grupo se enfoca en tres áreas clave: desarrollo del campo de la innovación social, creación de empleo y desarrollo de habilidades, y empoderamiento financiero sostenible. La iniciativa fortalece el ecosistema de innovación social a través de plataformas de datos robustas, promoción de políticas y cambio de percepciones para fortalecer la innovación social africana. También prioriza el escalamiento de empresas sociales, el desarrollo de habilidades juveniles y la vinculación de la demanda laboral con la oferta. Pilares transversales como la inclusión de jóvenes y género, el cambio climático y la formación aseguran un enfoque inclusivo. El plan, finalizado por la Secretaría de África Adelante, delinea el camino para estas áreas de acción.

En diciembre de 2023, Africa Forward celebró una reunión innovadora en Naivasha, Kenia, con más de 70 innovadores sociales y otras partes interesadas de 23 países, marcando el inicio de un cambio sistémico transformador. El encuentro llevó a la



creación de una estrategia visionaria de cinco años, co-desarrollada por miembros, donantes y partes interesadas, centrándose en el cambio de narrativa, desarrollo del ecosistema, financiación y educación juvenil. La mesa de alto nivel, en colaboración con socios clave como la Fundación Schwab para el Emprendimiento Social, la Fundación Motsepe y la Comisión de la Unión Africana, tiene como objetivo desbloquear la economía social en África, enfatizando el papel del emprendimiento social en el desarrollo sostenible.

Con el tiempo, Africa Forward ha visto un aumento en la participación de comunidades locales, gobiernos y organizaciones internacionales y regionales. Actualmente contamos con más de 850 miembros de 28 capítulos nacionales en África Subsahariana. Un desarrollo relacional clave será el establecimiento del Centro Africano de Datos y Promoción de la Innovación Social, diseñado para mejorar el ecosistema con plataformas de datos robustas, realizar encuestas iniciales, mapear las principales partes interesadas del ecosistema y comprometer a diferentes actores para los cambios necesarios. La integración de la juventud y el género, el cambio climático y la formación como pilares transversales garantiza un enfoque holístico del cambio sistémico. Igualmente importante es la necesaria alineación con organismos regionales como la Unión Africana y, en particular, su estrategia decenal sobre la economía social y solidaria, que presta especial atención a la voz de los jóvenes y que pronto será adoptada.

Los valores fundamentales que impulsan Africa Forward incluyen un compromiso con el empoderamiento comunitario, el desarrollo sostenible, la inclusividad y la equidad. La creencia en el poder de la colaboración y la co-creación fomenta un espíritu cooperativo entre las partes interesadas para lograr objetivos comunes. El énfasis en la inclusión de jóvenes y género, así como en abordar el cambio climático, refleja una comprensión integral de que el cambio sistémico debe ser inclusivo y abordar las necesidades de los más marginados.

## Colaboración de acción comunitaria

En marzo de 2020, comenzó un viaje de colaboración con el establecimiento de una plataforma multidisciplinaria destinada a proporcionar alivio, recuperación y resiliencia a comunidades vulnerables, incluyendo pescadores, agricultores, vendedores ambulantes, trabajadores sexuales, personas transgénero, poblaciones tribales y otros. Durante la COVID-19, la plataforma llevó a cabo intervenciones de alto impacto, como la sensibilización sobre COVID, el suministro de apoyo material y la facilitación de esfuerzos de vacunación para comunidades vulnerables en toda India. Según la última actualización, la plataforma de colaboración continúa operando con aproximadamente 375 miembros, incluyendo socios que trabajan con 13 grupos comunitarios vulnerables. La plataforma ha respondido a 14 emergencias, nueve de las cuales ocurrieron solo en 2023. Desde el inicio de la COVID-19 en 2020, la plataforma ha llegado a cerca de 15 millones de personas.

Los esfuerzos de colaboración en curso se centran en soluciones de salud, medios de vida, protección social y clima, con socios organizados en nodos basados en poblaciones vulnerables, dominios y regiones. La plataforma tiene como objetivo facilitar la colaboración entre socios para abordar las brechas en los planes de evaluación de vulnerabilidad y construir resiliencia comunitaria tanto durante emergencias como en tiempos de paz. También se están realizando esfuerzos para explorar soluciones basadas en tecnología para mejorar aún más la eficiencia y efectividad de la colaboración.





# Transformando la educación

La Colaboración para Transformar la Educación es una de las primeras colaboraciones de Catalyst 2030. El grupo se reunió para discutir soluciones y acciones para lograr el ODS 4: Educación de Calidad, y en el transcurso de los últimos tres años, ha crecido a más de 100 edu-emprendedores, innovando para transformar el hito de la educación.

*"Nunca antes habíamos tenido un llamado más estridente para reimaginar la educación. Desde todos los rincones. La pandemia lo inició, y no se ha detenido"*  
– Urvashi Sahni, Fundación Educativa Study Hall



A principios de 2022, el grupo se dio cuenta de la necesidad de documentar innovaciones y fomentar asociaciones entre gobiernos y emprendedores para impulsar cambios en la educación. Juntos, el grupo co-creó un informe titulado "Caminos para Transformar la Educación", que se lanzó en la Cumbre de Transformación de la Educación en la sede de las Naciones Unidas en septiembre de 2022. El evento contó con la participación de Ministros de Educación de Palestina y Sierra Leona, representantes de las Naciones Unidas y representantes de financiación de todo el mundo. Lo que hace que esta iniciativa sea particularmente poderosa fue la participación de innovadores comunitarios y sociales que representan a comunidades locales marginadas. Sirvieron en el centro como coanfitriones, organizadores y modeladores en lugar de simplemente estar presentes como símbolos. La conversación se centró en soluciones, asociaciones y la magia de la co-creación, permitiendo a todos representar sus contextos y allanar el camino para la acción colectiva.

En 2023 y 2024, el grupo de Educación ha mantenido el impulso y ha desempeñado un papel crítico en reunir a diversos actores en la mesa y fomentar un diálogo donde la dinámica de poder es significativamente diferente del status quo. Basándose en el informe inicial, el equipo creó una guía complementaria y un conjunto de herramientas para la acción colaborativa entre practicantes y formuladores de políticas. Desde entonces, han interactuado con Ministros de Educación y sus oficinas en Colombia, Qatar, los Emiratos Árabes Unidos y varios estados de la India, ampliando la diversidad de soluciones dentro de la red.

La colaboración continúa explorando formas de involucrar a ministros y formuladores de políticas para llevar estos principios centrados en la comunidad a la política. También tienen reuniones regulares mensualmente para aprender sobre innovaciones en el espacio, dar la bienvenida y comprometerse con nuevos emprendedores, e identificar colectivamente oportunidades de asociación entre ellos para escalar sus soluciones a través de las fronteras y llevar sus innovadoras soluciones locales al escenario global. Con estas innovaciones ganando protagonismo, alcanzando escala geográfica y abriendo el diálogo sobre políticas, la colaboración está caminando colectivamente hacia una transformación en los sistemas educativos.



# Co-Laboratorios Catalyst

Los Co-Laboratorios Catalyst reúnen a emprendedores sociales y agentes de cambio con profesionales y expertos de todo el mundo en sesiones de co-diseño enfocadas en encontrar soluciones a desafíos y generar un impacto más amplio. El objetivo es encender colaboraciones auténticas que aceleren el logro de los ODS a través de una serie estructurada de eventos y trabajo de co-creación en línea. Cada Co-Laboratorio Catalyst reúne a emprendedores sociales y una amplia comunidad de partes interesadas calificadas del gobierno, la sociedad civil y las empresas, de manera inclusiva en lugar de elitista.

Incubado en Catalyst 2030 por los miembros fundadores Therese von Blixen-Finecke, Winthrop Carty y Kristin Peterson, esta colaboración ha ayudado a muchas otras iniciativas a escalar dentro de la red. En enero de 2024, los Co-Laboratorios Catalyst concluyeron sesiones colaborativas cruciales enfocadas en abordar los impactos de salud mental del cambio climático en jóvenes vulnerables. Treinta y cuatro expertos de 21 países contribuyeron a desarrollar recomendaciones de políticas y financiación que se presentaron en la Conferencia Nórdica sobre SMAPS en Malmö, Suecia, en marzo de 2024. Esto destacó la importancia de involucrar a los jóvenes y a las personas con experiencias vividas en la formulación de políticas.

Un nuevo Co-Laboratorio Catalyst, organizado por el Laboratorio de Creatividad para el Empoderamiento e Innovación y Yes Theatre, está ahora en desarrollo. Este Co-Laboratorio tiene como objetivo crear estrategias de salud mental y educación para niños en Gaza a la luz del conflicto en curso. Ambas organizaciones ya operan en Gaza, llegando a miles de niños, y buscan adaptar y expandir su trabajo.







# ¿Cómo ha promovido Catalyst 2030 cambios en las dinámicas de poder dentro del sistema?

## Centro de innovación para refugiados

Tradicionalmente, los refugiados han sido beneficiarios de programas liderados por organizaciones internacionales, agencias multilaterales y gobiernos. Sin embargo, una colaboración liderada por miembros de Catalyst 2030 que apoya al Centro de Innovación para Refugiados (CIR) en Uganda, una empresa social dirigida por refugiados en el Asentamiento de Refugiados de Rwamwanja, está cambiando esta dinámica. El CIR está transformando las relaciones de poder al empoderar a los refugiados para que diseñen y lideren las soluciones a los desafíos que enfrentan, fomentando la innovación, el desarrollo de habilidades y la integración social entre los refugiados. Al permitir que los refugiados tomen la iniciativa, el CIR proporciona acceso a tecnología digital, talleres de emprendimiento social e iniciativas que abordan la educación, como el programa de Desarrollo de la Primera Infancia bajo el PROYECTO SHINE, la salud sexual y reproductiva y los derechos, asistencia legal y recuperación económica. Este cambio, de ser meros beneficiarios a líderes activos y co-creadores, representa un cambio fundamental en cómo los refugiados se involucran y abordan sus propias circunstancias.



El proyecto hace hincapié en la formación en habilidades para la vida, permitiendo a los jóvenes adquirir mejores competencias para el mercado laboral, el autoempleo y tecnologías de valor añadido en diversas empresas de la economía local. Las iniciativas clave incluyen la provisión de recursos agrícolas y subvenciones en efectivo para impulsar el crecimiento económico inclusivo y mejorar la recuperación y regeneración de las economías domésticas y los sistemas alimentarios. Se educa a los beneficiarios en prácticas de agricultura orgánica, utilizando residuos como el estiércol animal para nutrir la regeneración del suelo y mejorar la productividad alimentaria, al tiempo que se mitigan los efectos del cambio climático en los medios de vida dentro del asentamiento de refugiados. Estas iniciativas no solo atienden las necesidades inmediatas, sino que también construyen resiliencia y autosuficiencia a largo plazo.

Además, el CIR está cultivando una cultura de lectura entre los refugiados mediante el establecimiento de bibliotecas en toda la comunidad y la distribución de más de 3.000 libros para empoderar a las personas y promover el amor por la lectura. Al firmar un Memorando de Entendimiento (MdE) con la Oficina del Primer Ministro para los Refugiados, el CIR está mejorando la colaboración con organismos gubernamentales, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Esta sinergia ha aumentado significativamente el interés y la participación de la comunidad, asegurando que los refugiados estén a la vanguardia de impulsar su propio cambio.

## Ciudades erradicando la situación de calle de las personas sin hogar

En 2023, la Copa Mundial de las Personas sin Hogar y Catalyst 2030 unieron fuerzas para lanzar la iniciativa "Ciudades Erradicando la Situación de Calle de las Personas sin Hogar", un esfuerzo audaz para erradicar la falta de vivienda en ciudades de todo el mundo. Esta colaboración se lanzó oficialmente durante la Copa Mundial de las Personas sin Hogar en julio de 2023 en Sacramento, California, la primera vez que el torneo se celebraba en Estados Unidos. El lanzamiento incluyó un simposio en la Universidad Estatal de Sacramento, donde se animó a líderes municipales y partes interesadas a unirse a la iniciativa. El proyecto se basa en discusiones e ideas innovadoras que han sido compartidas globalmente desde 2022, con la Copa Mundial de las Personas sin Hogar y Catalyst 2030 uniéndose para impulsar el esfuerzo.





Un aspecto central de la iniciativa Ciudades Erradicando la Situación de Calle de las Personas sin Hogar es su enfoque en cambiar las dinámicas de poder amplificando las voces de las personas sin hogar y ex sin hogar, cuyas ideas a menudo se pasan por alto. Como enfatizó Mel Young, Cofundador y Presidente de la Copa Mundial de las Personas sin Hogar y Miembro Fundador de Catalyst 2030, escuchar las perspectivas de quienes se ven directamente afectados por la falta de vivienda es crucial para crear soluciones efectivas. Al colocar a estas personas en el centro de la iniciativa, el proyecto busca asegurar que sus experiencias y perspectivas den forma a las ideas que se desarrollan para combatir el sinhogarismo.

La iniciativa busca construir una red global de ciudades que se esfuerzan por abordar el problema de las personas sin hogar. Al vincular estas ciudades con equipos de innovadores sociales e investigadores, la iniciativa tiene como objetivo compartir mejores prácticas, colaborar en soluciones creativas y escalar enfoques exitosos. El proyecto también hace un llamado a los responsables políticos y financiadores para que apoyen estos esfuerzos, ayudando a impulsar un cambio fundamental en la forma en que las ciudades abordan los complejos desafíos del sinhogarismo.

El primer informe "Ciudades Erradicando el Sinhogarismo" se publicó en la conferencia de Sacramento en 2023 y un segundo informe se publicará en la segunda conferencia, que se celebrará en Seúl, Corea, en septiembre de 2024.

## Colaboración de acción por la justicia de los detenidos

En Liberia, la cruda realidad de la Prisión Central de Monrovia —una instalación diseñada para 374 reclusos pero que actualmente alberga a la mitad de los 2.572 presos del país— habla por sí sola sobre la urgente necesidad de reforma. Superpoblada hasta el punto de que los presos duermen por turnos, las condiciones son una flagrante violación de los derechos humanos básicos. En medio de este desafiante entorno, la Colaboración de Acción por la Justicia de los Detenidos ha surgido como un faro de esperanza y cambio.

La colaboración está compuesta por abogados y recolectores de datos dedicados con la misión de abordar la injusticia para los presos. Su iniciativa se centra en crear una base de datos integral y basada en evidencia de los detenidos en espera de juicio, con el objetivo de proteger contra la detención arbitraria y asegurar que cada detenido reciba un juicio justo. Este proyecto no solo es un paso crucial hacia la protección de los derechos de los acusados, sino también una declaración profunda contra los abusos sistémicos dentro del sistema penitenciario de Liberia.



Una intervención reciente en la Prisión Central de Monrovia reveló una estadística alarmante: más del 95% de los 243 detenidos en espera de juicio encuestados estaban retenidos más allá del límite legal estipulado por la ley de procedimiento penal de Liberia. Según la Sección 18.2 de esta ley, un caso debe ser desestimado si no se presenta una acusación formal para el siguiente período después del arresto del acusado. Los hallazgos colaborativos subrayaron una grave violación de este estatuto, destacando la urgente necesidad de intervención judicial y reforma.

En respuesta a estos hallazgos, la Colaboración de Acción por la Justicia de los Detenidos ha sido implacable en su defensa. Solicitaron formalmente al Presidente del Tribunal Supremo de Liberia que emitiera una directiva para el juicio de los detenidos que han excedido su período de detención legal. Sus esfuerzos se extienden más allá de las solicitudes formales; a través de programas de radio y compromisos públicos, han planteado persistentemente la conciencia sobre las deplorables condiciones que enfrentan los detenidos en espera de juicio y la violación de sus derechos constitucionales.

Su impactante defensa ha dado frutos. Entre abril de 2023 y agosto de 2024, en colaboración con otras organizaciones de la sociedad civil, la colaboración facilitó con éxito la liberación de más de 180 detenidos en espera de juicio.

## Acción climática agrícola de Bunyala

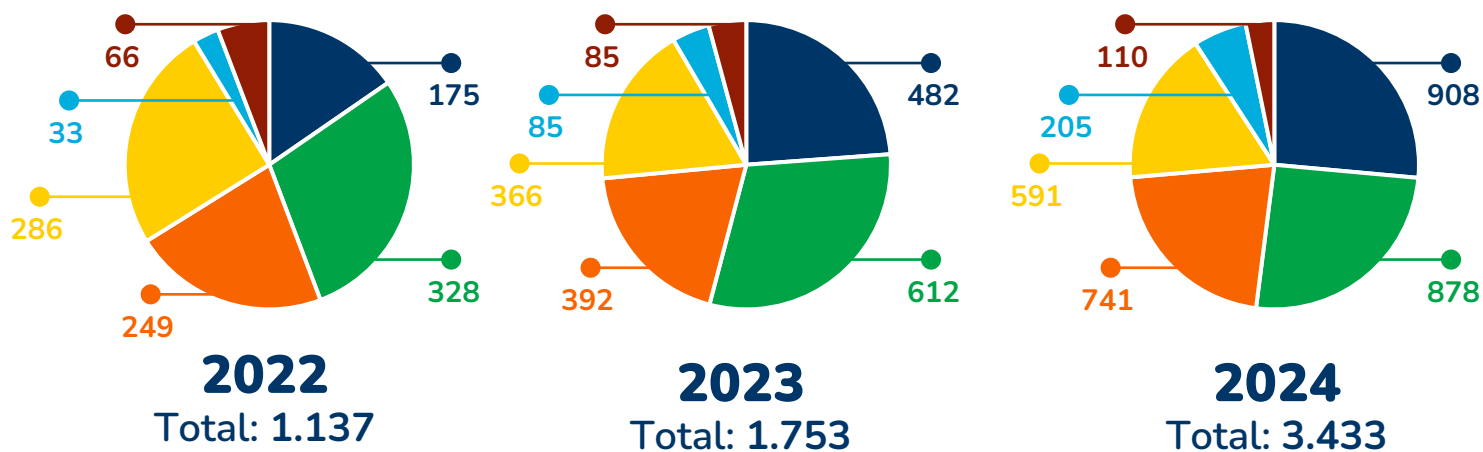
Acción Climática Agrícola de Bunyala es una colaboración regional de Catalyst 2030 en Kenia, que empodera a los jóvenes para combatir el cambio climático. Esta colaboración de subvención catalítica ha estado trabajando en muchas iniciativas impactantes, incluyendo la plantación de 10.000 árboles en el Condado de Busia con la iniciativa Linda Mazingara, y llegando a 500 pequeños agricultores, agricultores de arroz y piscicultores en jaulas. Además, distribuyeron cocinas mejoradas a 1.500 hogares en el Condado de Busia en asociación con miembros de Catalyst 2030 en la organización TrueFootprint UK.

Sus esfuerzos también incluyen el inicio de un proyecto de plántulas de árboles con el objetivo de plantar 1 millón de árboles, alineado con la directiva del Presidente Ruto. Ahora apuntan a escalar la forestación, restaurar ríos y involucrar a más partes interesadas para profundizar su impacto y crear un futuro sostenible.

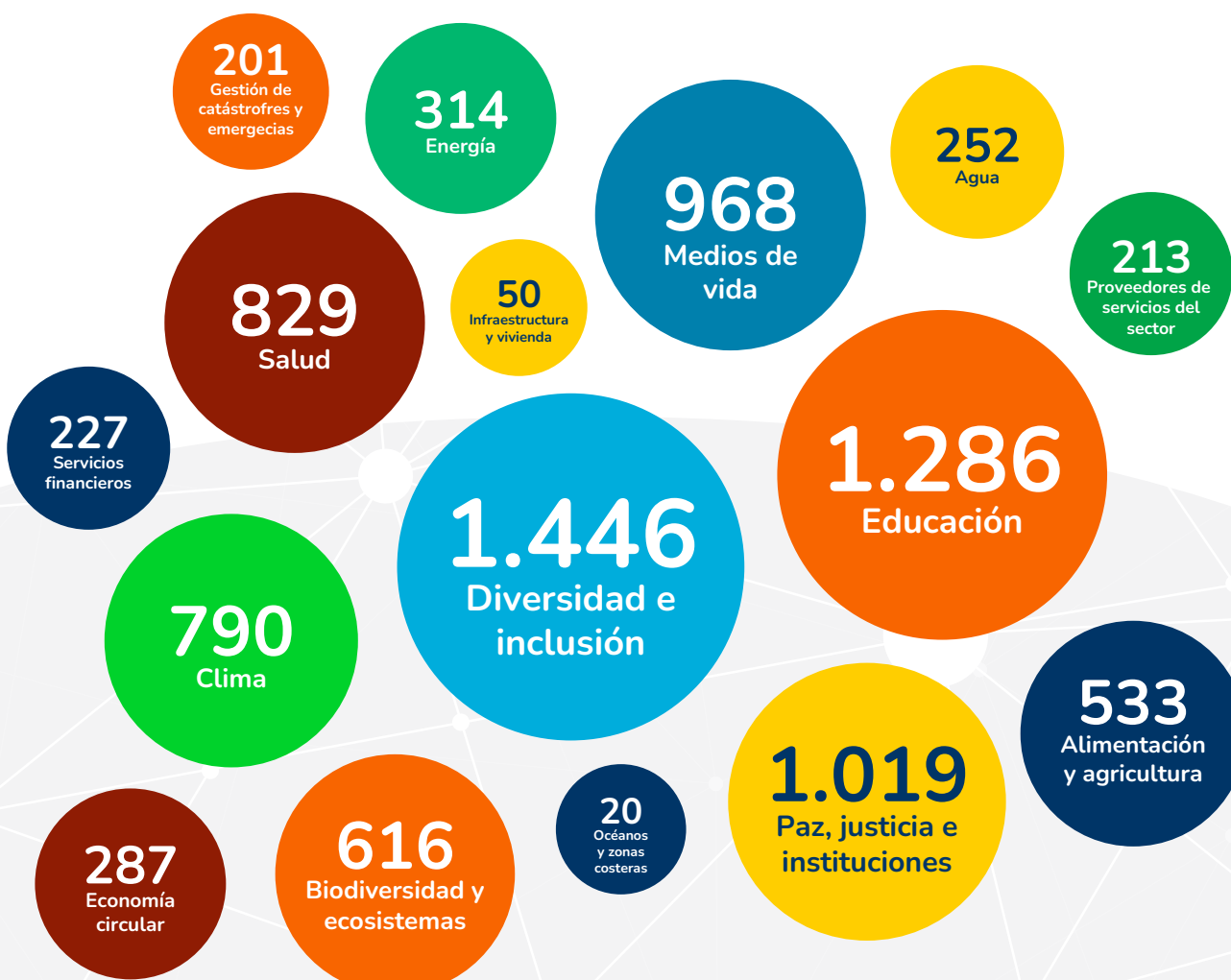


# Distribución regional de organizaciones miembros

● África ● Américas ● Asia ● Europa ● MENA ● Australasia



# Distribución de miembros de Catalyst 2030 por sector





El enfoque de Catalyst 2030 para cambiar las dinámicas de poder se basa en su compromiso con la diversidad, el liderazgo participativo y las colaboraciones intersectoriales. Al fomentar conexiones entre diversas partes interesadas, Catalyst 2030 crea una plataforma donde las voces tradicionalmente marginadas son parte integral de las colaboraciones y la toma de decisiones. Este enfoque inclusivo asegura que las soluciones reflejen las necesidades de aquellos directamente impactados, impulsando un cambio sistémico equitativo y sostenible.

El éxito de Catalyst 2030 en cambiar las dinámicas de poder es evidente en su capacidad para convocar y empoderar a una amplia gama de actores, particularmente del Sur Global. Al enfatizar la co-creación y el intercambio de conocimientos, Catalyst 2030 ayuda a dismantelar las jerarquías tradicionales, permitiendo que todas las partes interesadas den forma al futuro. Este modelo de liderazgo inclusivo acelera el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible y asegura un capital social duradero.

Nuestro creciente reconocimiento como convocante de innovadores sociales ha atraído apoyo. Por ejemplo, USAID ha aprovechado nuestra red para mejorar su concesión de subvenciones al involucrarse directamente con nuestros miembros. Este creciente diálogo con los financiadores valida nuestro papel en el ecosistema.

La diversidad y la inclusión son fundamentales para nuestro movimiento, al igual que las conexiones humanas a través de las cuales aprendemos. Las perspectivas indígenas y locales son esenciales en cada colaboración y decisión.

A través del trabajo colaborativo entre líderes de diversos orígenes, hemos desarrollado asociaciones basadas en la confianza y un propósito compartido: utilizar la innovación social para abordar los desafíos comunitarios más apremiantes. Nos esforzamos por lograr soluciones rápidas pero sostenibles, reconociendo que las iniciativas lideradas localmente crean un capital social duradero.

*"Desde [que nos unimos a Catalyst 2030], hemos sido bendecidos con innumerables reuniones increíbles en las que la co-creación y el apoyo mutuo han sido fundamentales para ampliar nuestra red en la esfera del impacto social. A través de nuestra participación en Catalyst 2030, hemos encontrado nuestro primer socio local para probar nuestra metodología en El Cairo, Egipto. También hemos iniciado una nueva colaboración en el ámbito del aprendizaje eco-socioemocional, y estamos agradecidos por el apoyo de la red al guiarnos, a través de la serendipia, hacia las puertas abiertas correctas para expandir nuestro ecosistema."*

*– Teddy Florea, EcoManka*

# Impacto de Catalyst 2030 cambio transformador

El cambio de modelos mentales es esencial para el cambio sistémico. Para influir en las mentalidades, es crucial identificar los modelos existentes que necesitan cambios, dirigirse a las partes interesadas clave y diseñar estrategias inclusivas. Lebus y Jeannette<sup>6</sup> señalan que los profesionales eficaces primero examinan sus propias creencias, reconociendo su papel en la configuración del sistema antes de influir en otros.

Catalyst 2030 desempeña un papel vital en este proceso al cambiar mentalidades, influir en las estructuras de poder y fomentar una cultura donde se escuchan las voces de base. La transformación genuina comienza a nivel individual, creando un cambio colectivo sostenible. Nuestro principio de coherencia nos guía en el fomento de una identidad comunitaria unificada, remodelando la conciencia y los marcos mentales.

Catalyst 2030 facilita los cambios de mentalidad a través de sus siete principios rectores, que impulsan un cambio profundo dentro de la innovación social. Al encarnarlos, ayudamos a los miembros a transitar de la competencia a la colaboración y el propósito compartido. Este cambio es esencial para romper los silos y fomentar una cultura que priorice la cooperación, la co-creación, la empatía y el impacto colectivo.



<sup>6</sup> Para más información, ver: "Change Your Mind Before You Change the System" at <https://www.fsg.org/blog/change-your-mind-before-you-change-the-system/>





# ¿Cómo hemos influido en los cambios de modelos mentales entre las diversas partes interesadas que forman parte de Catalyst 2030?

Catalyst 2030 está contribuyendo a la transformación continua de los modelos mentales y el cambio sistémico al fomentar la conciencia y la colaboración entre sectores. Nuestras iniciativas, como los Centros Académicos y el Centro de Conocimiento de Innovadores del Cambio Social, buscan construir sobre los esfuerzos existentes para integrar el emprendimiento social y el cambio de sistemas en los planes de estudio educativos. Al hacerlo, apoyamos a la próxima generación en la continuación del trabajo de liderar el cambio transformador. A través de la Semana Catalizadora del Cambio, proporcionamos una plataforma para que los innovadores sociales compartan conocimientos, intercambien ideas y avancen en los esfuerzos colaborativos ya en marcha.

Nuestro enfoque para catalizar conexiones entre redes es una parte clave de nuestra contribución. Las colaboraciones con socios del ecosistema como la Alianza Global para el Emprendimiento Social de la Fundación Schwab, Euclid Network, SAP y el Foro Mundial de Empresas Sociales ejemplifican cómo los esfuerzos colectivos pueden conducir a un impacto significativo. [El informe sobre el Estado de la Empresa Social](#), desarrollado con estos socios, demuestra cómo trabajar juntos puede amplificar los conocimientos y establecer prioridades que beneficien a todo el sector.

Al adoptar los principios de coherencia y cambio de conciencia, Catalyst 2030 está ayudando a fortalecer una identidad comunitaria compartida que apoya el cambio sistémico continuo. Vemos nuestro papel como una contribución a un movimiento más amplio, ayudando a construir sobre el trabajo de otros y promoviendo el bienestar individual y colectivo a través de esfuerzos inclusivos y transformadores.





# La Iniciativa de bienestar para América Latina

La Iniciativa de Bienestar para América Latina está redefiniendo cómo los innovadores sociales y emprendedores abordan su trabajo al cambiar los modelos mentales en torno al bienestar. En una región donde hablar de salud mental y bienestar era tabú hace solo unos años, esta colaboración representa una transformación significativa tanto en coherencia como en conciencia. Miembros del capítulo latinoamericano, representando a Argentina, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, México, Paraguay y Venezuela, se han asociado con The Wellbeing Project y el BID Lab del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para abordar los problemas más apremiantes de salud mental y bienestar para los innovadores sociales. A través de esta colaboración, se organizaron siete webinarios, cubriendo temas como bienestar financiero, resiliencia, manejo del trauma y otras dimensiones del bienestar, con la participación de más de 250 miembros.

Este esfuerzo colaborativo también jugó un papel clave en la organización de la Cumbre de Bienestar en Bogotá en septiembre de 2023, donde más de 800 líderes de cambio se reunieron para explorar el impacto del bienestar en la innovación social. Además, la Cumbre Hearth Bogotá 2024 reunió a 300 líderes de empresas privadas para discutir su papel en asegurar el bienestar de los empleados y la sostenibilidad ambiental. Estas iniciativas no solo están creando conciencia, sino que también están llevando a cambios tangibles en las políticas de bienestar dentro de las empresas privadas en Colombia y la región, ayudando a cambiar la percepción del bienestar de una preocupación periférica a un componente central de la innovación social efectiva.

## Catalizadores para la colaboración climática

En 2022, un grupo de innovadores experimentados en acción climática dentro de Catalyst 2030 se unió para desafiar la narrativa predominante en torno al cambio climático. Con el Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático destacando la urgente necesidad de alcanzar el pico de emisiones globales de gases de efecto invernadero para 2025 y reducirlos en un 43% para 2030, estos innovadores reconocieron el papel crítico del Sur Global en el logro de este objetivo. Tradicionalmente visto como receptor pasivo de ayuda climática, el Sur Global ahora se está reposicionando como un participante activo en las soluciones climáticas. El grupo Catalizadores para el Clima busca amplificar las voces de los innovadores sociales del Sur Global, mostrando su capacidad para impulsar una acción climática efectiva. En 2022, el grupo publicó el informe "**Soluciones Locales del Sur Global**", perfilando innovaciones probadas en salud, agricultura, seguridad alimentaria, economías circulares y vivienda, demostrando que estas regiones tienen soluciones escalables listas para ser integradas en las estrategias climáticas globales.



Aprovechando este impulso, la colaboración recibió una subvención de la Fundación Rockefeller para convocar una reunión crucial en Bellagio, Italia, en noviembre de 2023. Durante este encuentro, innovadores climáticos clave del Sur Global, junto con representantes de financiación y políticas, participaron en una intensa lluvia de ideas colectiva y desarrollo de estrategias. Esta colaboración resultó en dos iniciativas principales: abogar por la inclusión en los corredores de financiación mediante la co-creación de un Mecanismo de Sociedad Civil e Innovación Social con el Banco Mundial, y impulsar la representación en las mesas de políticas abogando por un pilar dedicado a la innovación social en la COP que se intersecta con todos los demás vértices basados en problemas. En diciembre de 2023, el grupo lanzó su estrategia de Alianza Sur x Sur en la COP28, llamando a los Ministros de Medio Ambiente a co-crear y comprometerse con soluciones climáticas junto con los innovadores sociales del Sur Global.

Esta colaboración está cambiando fundamentalmente la forma en que el mundo ve las soluciones climáticas del Sur Global. Al trabajar con el Banco Mundial para desarrollar un marco de innovación social y sociedad civil, la Alianza está asegurando que los emprendedores de base sean reconocidos como contribuyentes clave a la política climática global. Este marco, basado en soluciones probadas del Sur Global, se introdujo durante las Reuniones de Primavera del Banco Mundial y el FMI de 2024, marcando un cambio significativo en el papel de los innovadores sociales. Además, a través de la colaboración continua con el equipo de Campeones del Clima, la Alianza está abogando por una mayor visibilidad e inclusión de los innovadores sociales en los corredores políticos clave. La Semana Catalizadora del Cambio 2024 amplificó aún más estos esfuerzos, ayudando a elevar las soluciones locales al escenario global y posicionando a los innovadores sociales como co-creadores del cambio, no solo como beneficiarios.



## Capítulo 50 Plus

En mayo de 2023, se lanzó la colaboración del Capítulo 50 Plus en la CCW23 de Catalyst 2030, con el propósito principal de abordar el problema global del edadismo. Con los avances en tecnología, nutrición y atención médica, la longevidad humana está aumentando, permitiendo a las personas visualizar una vida centenaria.



En septiembre de 2023, el Capítulo lanzó una iniciativa emblemática titulada "Gira Mundial Reinventando la Jubilación y los ODS". Durante la fase piloto, realizada en el último trimestre de 2023 en cuatro países europeos, se involucraron con más de 200 miembros potenciales y existentes, así como con varios capítulos regionales y nacionales de Catalyst 2030. El Capítulo 50 Plus alcanzó un hito significativo durante su reciente reunión con el Grupo de Sociedad Civil del Comité Económico y Social Europeo (CESE) el 6 de febrero de 2024 en Bruselas. Esta reunión marcó un paso adelante crucial en la presentación del Capítulo 50 Plus al equipo del CESE responsable de dar forma a una nueva Política Estratégica de la UE para las Personas Mayores, abordando los cambios demográficos que ocurren en los países de la UE. El Sr. Miguel Cabra de Luna, ponente de la Conferencia sobre el Presente y Futuro de la Política de la UE para las Personas Mayores, expresó un apoyo entusiasta al trabajo y extendió una invitación para que el Capítulo 50 Plus solicite la membresía en el Grupo de Enlace del CESE.

Actualmente, el Capítulo 50 Plus está en proceso de incorporarse formalmente como una organización sin fines de lucro registrada (e.V.) en Alemania. Esta transición a un nuevo estatus legal marca un hito significativo, allanando el camino para un enfoque más estratégico para avanzar en la misión e iniciativas dentro del Capítulo 50 Plus.

## Subgrupo CoLive Health

El proyecto mDiabetes es una iniciativa de salud pública diseñada para mejorar la conciencia y cambiar los modelos mentales sobre la diabetes y sus factores de riesgo asociados, alentando a las personas a adoptar comportamientos saludables para prevenir el desarrollo de la enfermedad.

Un proyecto piloto ganó la subvención Catalítica y se lanzó en Karnataka y Jharkhand el 10 de abril de 2023. Este proyecto educó a 2.817 personas en dos estados de la India sobre la importancia de vivir de manera saludable para prevenir la diabetes. El proyecto mostró resultados notables, con el informe de impacto revelando mejoras en todos los parámetros medidos, incluyendo conciencia sobre la diabetes, hábitos alimenticios, actividad física, comunicación y cambio de comportamiento.

Este esfuerzo colaborativo produjo resultados significativos: un aumento del 30% en la conciencia sobre la diabetes, una mejora del 20% en los hábitos alimenticios y un aumento del 25% en la actividad física en Karnataka; y un aumento del 40% en la conciencia, una mejora del 25% en los hábitos alimenticios y un aumento del 30% en la actividad física en Jharkhand. Al menos el 70% de los participantes se involucraron consistentemente con los mensajes de concientización.

*"En Catalyst 2030, encontré una red, un grupo de apoyo muy especial, con quienes la colaboración puede lograrse en su mejor expresión."  
– Maria Gabriela Arguello, Capítulo Latinoamericano*





# Lecciones Aprendidas

Catalyst 2030 ha celebrado numerosos avances y éxitos durante sus primeros años. Junto con estos logros, hemos obtenido valiosas percepciones que guiarán nuestros esfuerzos futuros.

## El valor de los recursos de aprendizaje

La importancia del aprendizaje y los recursos para impulsar el cambio a nivel de sistemas se ha hecho cada vez más evidente. Aunque anticipábamos que tales recursos serían beneficiosos, el impacto en el aprendizaje de nuestros miembros ha superado nuestras expectativas, incluso para emprendedores sociales experimentados. Esto ha subrayado la importancia de proporcionar materiales de aprendizaje accesibles en varios niveles, asegurando que haya puntos de entrada disponibles para los innovadores sociales más nuevos y que los recursos se ofrezcan en todos los idiomas principales.

## Colaboraciones invisibles

Nuestros esfuerzos para fomentar la co-creación y la colaboración han llevado a numerosas colaboraciones, a menudo inadvertidas, dentro del movimiento. Estas colaboraciones, identificadas a través de sesiones de escucha y alcance proactivo a los miembros, no fueron capturadas en encuestas y no requirieron apoyo directo. Esto destaca la necesidad de desarrollar nuevos métodos para identificarlas, para aprender de ellas, mostrarlas y compartir su impacto de manera más amplia.

## Refinando nuestro enfoque de financiación de colaboraciones

En 2022, Catalyst 2030 introdujo subvenciones catalíticas para apoyar los esfuerzos colaborativos entre los miembros. Sin embargo, esta iniciativa dejó al descubierto las complejidades y desafíos asociados con la distribución de fondos, particularmente dadas las diversas necesidades y recursos de las diferentes colaboraciones, capítulos y países. Los comentarios de los miembros resaltaron preocupaciones sobre el acceso equitativo a estas oportunidades financieras. Esta experiencia subrayó la importancia de mantener nuestro enfoque en la colaboración y la incidencia, más que en la distribución de fondos. En consecuencia, el Consejo de Gobierno decidió discontinuar las subvenciones catalíticas, reafirmando nuestro compromiso de apoyar las colaboraciones para el cambio sistémico como el núcleo de nuestra misión.

## Fortalecimiento de capítulos

La expansión y fortalecimiento de nuestros capítulos han demostrado ser cruciales para el desarrollo de ecosistemas locales. Hemos aprendido que los capítulos se benefician significativamente de contar con al menos un recurso administrativo a tiempo parcial y que las reuniones presenciales mejoran enormemente la eficacia. La formación para los Co-Presidentes de Capítulos también se ha identificado como altamente valiosa. Además, nuestros miembros están solicitando que reactivemos grupos de trabajo o exploremos la posibilidad de establecer capítulos temáticos para fortalecer las colaboraciones entre miembros y aumentar su impacto.

## Navegando un movimiento en crecimiento

A medida que Catalyst 2030 continúa expandiéndose, algunos miembros han expresado sentirse abrumados a pesar del proceso estructurado de incorporación. La vastedad del movimiento, comparada por algunos con un "océano", puede hacer que sea desafiante para los miembros encontrar su punto de partida o conectarse con colaboraciones en curso alineadas con sus intereses específicos. Aunque se han realizado mejoras, reconocemos la necesidad de esfuerzos continuos para ayudar a los miembros a conectarse y descubrir oportunidades dentro de las colaboraciones existentes.

## Recaudación de fondos para el cambio de sistemas colaborativos

Recaudar fondos para un movimiento dedicado al cambio de sistemas colaborativos ha demostrado ser un desafío. En nuestros primeros años, encontramos dificultades para involucrar a donantes. Aunque muchos elogiaban nuestra misión y visión, reconociendo que las prácticas de financiación convencionales rara vez conducen a esfuerzos colaborativos o cambios sistémicos, la mayoría se mostraba reacia a comprometer fondos con Catalyst 2030. Sin embargo, esta situación está comenzando a mejorar, ya que Catalyst 2030 ahora presenta evidencia convincente del impacto y la rentabilidad de las colaboraciones sistémicas.

Nos basamos en estas lecciones para mejorar nuestro apoyo a los miembros, fomentar colaboraciones efectivas y fortalecer nuestro movimiento colectivo.

# Conclusión y perspectivas futuras

Nuestras sesiones de escucha han revelado el profundo impacto que Catalyst 2030 tiene en los individuos y sus organizaciones. Hemos cultivado un espacio donde se están desarrollando nuevos caminos hacia el progreso, impulsados por un sincero deseo de co-crear y colaborar, en lugar de competir.

Aquellos que inicialmente buscan una plataforma transaccional para promover sus servicios pronto descubren que la verdadera esencia de Catalyst 2030 reside en su espíritu colaborativo. Llegan a ver que nuestros esfuerzos colectivos no solo impactan profundamente a las comunidades que servimos, sino que también aportan recompensas significativas para ellos mismos y sus organizaciones. Al adoptar un enfoque co-creativo, los miembros experimentan los enriquecedores beneficios de la colaboración, demostrando que nuestros esfuerzos compartidos son transformadores tanto para los demás como para nuestros miembros.

El compromiso de Catalyst 2030 con el cambio de sistemas colaborativos ha permitido que diversos actores participen activamente en los procesos de innovación social. Al trabajar juntos y co-crear soluciones, los emprendedores sociales, las empresas privadas, las empresas sociales, los gobiernos, las instituciones, los organismos multilaterales y los líderes locales son más eficaces. Como resultado, las soluciones que ofrecen para problemas apremiantes son más impactantes y sostenibles.

Catalyst 2030 es más que una simple red; es una fuerza global para el cambio, impulsada por la fuerza colectiva, la sabiduría y la generosidad de nuestros miembros. Al asegurar que cada voz sea escuchada y cada miembro sea incluido, estamos redefiniendo lo que significa colaborar. Juntos, estamos dando forma a un futuro donde el desarrollo sostenible no es solo una meta, sino una realidad.

Mirando hacia el futuro, nuestros objetivos clave son mejorar la inclusividad reduciendo las barreras para la participación global, aumentar la conciencia sobre la importancia de utilizar procesos de innovación social para lograr un cambio sistémico, y acelerar el ritmo de transformación. Al involucrar a más personas en el cambio sistémico, aspiramos a expandir significativamente los recursos disponibles para lograr un desarrollo sostenible para todos.

También nos enfocamos en acelerar nuestro impacto. Para marcar una diferencia significativa, nuestra tasa de mejora sistémica debe superar la tasa a la que surgen los problemas. De lo contrario, nuestros esfuerzos corren el riesgo de producir solo cambios incrementales. Nuestro compromiso es asegurar que nuestro ritmo de cambio coincida con la escala de los desafíos que enfrentamos.

Estos objetivos —adoptar una inclusividad radical y acelerar nuestro progreso— son ambiciosos, pero son los estándares a los que estamos plenamente dedicados.





### **Este informe ha sido preparado por:**

Gaby Arenas de Meneses, Co-Chief Facilitator  
Debbi Brock, Systems Learning Facilitator  
Charmagne Campbell-Patton, Utilization-Focused Evaluation  
Mallory St. Claire, Consultant  
Fredrik Galtung, Co-Chief Facilitator  
John Kania, Collective Change Lab  
Cynthia Rayner, Skoll Centre for Social Entrepreneurship



# Agradecimientos

Estimados amigos y aliados,

Queremos expresar nuestra profunda gratitud a todos los que han contribuido con nuestra visión compartida y con el crecimiento de Catalyst 2030.

A la Junta Directiva de One Family Foundation, Skoll, Ashoka, Echoing Green, a Schwab Foundation for Social Entrepreneurship y a los cofundadores de Catalyst 2030: Su disposición para asumir riesgos audaces e innovar ha creado un movimiento global para el cambio colaborativo y sistémico. Han proporcionado un espacio seguro donde diversos actores pueden reunirse para impulsar la innovación social impactante. Gracias por su visión y compromiso.

A nuestro dedicado secretariado: Su pasión y compromiso inquebrantable son las fuerzas impulsoras detrás de nuestro progreso. Su arduo trabajo asegura que Catalyst 2030 seguirá siendo una plataforma efectiva para el cambio transformador. Apreciamos profundamente sus esfuerzos.

A nuestros miembros: Las miles de horas que han dedicado voluntariamente a este movimiento, su energía, conocimiento y experiencia son las razones determinantes de todo lo que hemos logrado juntos. El impacto de este trabajo colaborativo va mucho más allá de lo que pensábamos, y los cambios han comenzado a florecer en todo el mundo.

Un agradecimiento especial a Jeroo Billimoria, quien hizo la apuesta audaz de ofrecerse como voluntaria para ser Facilitadora Jefe de este movimiento durante 5 años cuando la mayoría de la gente le decía que los emprendedores sociales no colaborarían y que su visión era utópica y no atraería a ningún donante. Tu coraje y perseverancia han sido fundamentales para llevarnos a donde estamos hoy.

Al comenzar nuestro papel como Co-Facilitadores Jefe, estamos comprometidos a continuar con el espíritu de co-creación y colaboración. Nos comprometemos a apoyar a nuestros miembros, amplificar sus voces y trabajar juntos para lograr los cambios necesarios en el mundo.

A todos los que han sido parte de este viaje: Sus contribuciones han sido invaluable. Juntos, no solo aspiramos al desarrollo sostenible; estamos trabajando activamente para hacerlo realidad.

Gracias por su creencia en la colaboración, su arduo trabajo y su apoyo continuo. Esperamos con ansias el cambio positivo que crearemos juntos.

Con sincero agradecimiento,

Gaby y Fredrik

## Consejo de Gobierno

Alessandro Valera, Ashoka  
Andrea Coleman, Elders Council for Social Entrepreneurs  
Asha Murphy, Edu-fy  
Bradley Miles, Panorama Global  
Bayo Adelaja, Do It Now Now  
Cheryl Dorsey, Echoing Green  
Chris Underhill, Elders Council for Social Entrepreneurs  
Colin McElwee, Worldreader  
Cynthia Rayner, Bertha Centre for Social Innovation and Entrepreneurship  
Dan Viederman, Working Capital Fund  
Diana Wells, Ashoka  
Don Gips, Skoll  
Elena Bonometti, Tostan  
François Bonnici, Schwab Foundation for Social Entrepreneurship  
Frederic Bailly, GROUPE SOS  
Fredrik Galtung, TrueFootprint. Catalyst2030  
Gaby Arenas de Meneses, TAAP Foundation, Catalyst 2030  
Gannon Gillespie, Catalyst 2030  
Gisela Solymos, Catalyst 2030  
Janet Longmore, Digital Opportunity Trust  
Jackie Kassouf Maalouf, International Diabetes Federation, DiaLeb  
Jamie Drummond, Sharing Strategies  
Jack Sim, World Toilet Organization  
Jason Jacobs, Her Many Voices Foundation  
Jeroo Billimoria, Catalyst 2030, One Family Foundation  
John Kania, Collective Change Lab  
Jonathan Jackson, Dimagi  
Karen Spencer, Whole Child International  
Koen Vermeltfoort, McKinsey & Company  
Kristine Pearson, Lifeline Energy & LESA Communications  
Liza Mueller, Echoing Green  
Luis Camargo, OPEPA  
Luvuyo Rani, Silulo Ulutho Foundation  
Marcel Fukayama, Din4mo  
Manoj Panjwani, Enable Impact  
Marie Lisa Dacanay, Institute for Social Entrepreneurship in Asia  
Marie Ringler, Ashoka  
Matthew Bishop, Center for Sustainable Development  
Meenakshi Gupta, Goonj  
Mel Young, Homeless World Cup  
Manmeet Mehta, Ashoka

Neelam Chhiber, Industree Foundation  
Ndidi Nwuneli, ONE Campaign  
Odin Mühlenbein, Ashoka Al Lab  
Paula Fabiani, IDIS  
Paulo Savaget, University of Oxford  
Rana Dajani, We Love Reading  
Raphael Mayer, Simbiose Social  
Rodrigo Baggio, Center for Digital Inclusion  
Sanjoy Roy, TeamWork Arts  
Saleha Khumawala, University of Houston  
Shiv Kumar, Catalyst Group of Organisations  
Shivani Garg Patel, Skoll  
Sohini Bhattacharya, Breakthrough India  
Steve Waddell, Nasoni  
Taddy Blecher, Maharishi Invincibility Institute  
Tim Hanstad, Chandler Foundation  
Urvashi Sahni, Study Hall Foundation  
Valeria Duflot, OTS/ Venezia Autentica  
Vanessa Wai, Skoll  
Dr. Wamuyu Mahinda, Collaborative Value Partners  
Willy Foote, Root Capital  
Winthrop Carty, Catalyst Co-Labs

## Copresidentes de Capítulos, Colaboraciones y Miembros de los Consejos

Abhilasha Panwar  
Achala Samaradivakara  
Adnen Ben Hadj Yahia  
Afnan Khan  
Aimé Nzogang  
Aka Victorien N'taye  
Akufuna Muyunda  
Alan Braithwaite  
Ali Awni  
Alejandro Marius  
Alou Keita  
Almaloum Opic  
Amanda Manishimwe  
Amin Nehme  
Amel Lakhdari  
Ana Claudia Goncalves  
Anand Chaturvedi  
Ananya Raihan  
Anca Luca  
Andreea Zaharia  
Andreas Stefanidis  
Anet Rezek  
Angelo De Nardo  
Angela Benson  
Anna Elman  
Antonella Erben



Anwar Malik  
Arjun Kumar Bhattarai  
Ashna Ashesh  
Ashraf Patel  
Asha Jyothi  
Asha Murphy  
Asif Saleh  
Atef Ahmad  
Atena Zareh  
Basel F. Qandeel  
Benno Werlen  
Berth Mwenkeu  
Bertin Ikoumbou  
Bienvenu Matungulu  
Bijay Dhungana  
Brenda Herchmer  
Butoto Naum Bigiri  
Carlo Sagun  
Chantal Sagbo  
Chloe Beevers  
Catalina Santana Castellanos  
Claudia Rosales  
Dan Viederman  
David Parejo  
Diego del Moral  
Diego Sanchez  
Dessy Aliandrina  
Dolores Dickson  
Ebrahim Almaslami  
Ecija Blašković  
Edward Stevenette  
Elif Muratoğlu  
Emmanuel Gift  
Eva Marszewski  
Evariste Aohoui  
Fayyaz Yaseen  
Farah Al Taji  
Felix Maria Ríos Alvarez  
Florencia De Los Santos  
Fredrik Galtung  
Gautam Malik  
Gaby Arenas de Meneses  
Galina Sondergaard  
Gisela Sanchez  
Gisela Solymos  
Gisele Yitamben  
Gin Keat Ong  
Gomolelo Lolo Madikgetla  
Haya Al-Kubati  
Hassan Mujtaba Zaidi  
Helmy Abouleish  
Hnin Ei Khang  
Ho Sing Ernest Chan

Irene Mutumba  
Ishara Munasinghe  
Jacek Kuczynski  
Jack Sim  
Jackie Kassouf Maalouf  
James Fierro  
Jason Jacobs  
Jelina Haines  
John Eyles  
John Kamma  
John Wabwire SHIKUKU  
Jonas Yawovi Dzinekou  
Jose Pedro Correa Pernas  
Joseph Turay  
Justo Mendez  
Kamilah Sanders  
Kansualism Berk Kansuah  
Katlego Chibamba  
Kate Leventhal  
Kelechukwu Okezie  
Kenneth Tusiime  
Kenza Sedrati  
Kibret Tuffa  
Kotaro Takahashi  
Kundai Makonese  
Latifa Al Mutaweya  
Lakshmi Karan  
Lola Ibrahim  
Luis Camargo  
Lubna Dajani  
Lynnet Wawira  
Luvuyo Rani  
Mahendranath Busgopaul  
Manuel Guerrero  
Manmeet Mehta  
Maria Jose Rubio  
Marie Lisa Dacanay  
Mariana Borquez  
Maria Gabriela Arguello  
Mauricio Canedo  
Mauricio Parilli  
Mel Young  
Meenakshi Gupta  
Meera Goradia  
Michael Schick  
Michelle Breuer  
Mohammed Faiz Kamaludin  
Monica Pasqualin  
Mona Mirtsch  
Muhammed Saidykhan  
Muneer Alashmali  
Nageswara Rao Ambati  
Nattakorn Asunee Na

Ayudhaya  
Noreen Nthiga  
Nalini Saligram  
Neelam Chhiber  
Ndikubwimana Sauteur  
Nidhi Sharma  
Nina Levchuk  
Nadait Gebremedhen  
Oumar Sow  
Odunayo Aliu  
Odeh Al-Jayyousi  
Osasumwen Edobor  
Olivier Nkunzurwanda  
Paco Briseño  
Paul Yorama  
Poonam Kasturi  
Pennina Haimbod  
Pranshu Singhal  
Rana Dajani  
Rafael Dávila  
Raphael Mayer  
Rasha Abu Safieh  
Rasha Istaiteyeh  
Ramzi Abunamreh  
Rhi Zan  
Rodmark Rusch Barriga  
Rodrigo Baggio  
Samer Marouf  
Samantha Sibanda  
Samuel Niyomuremyi  
Salissou Mahamane Mourtala  
Sarah Baird  
Saul Chirume  
Sebastian Lunal  
Selom Agbavito  
Sheela Patel  
Shiv Challa  
Shiv Kumar  
Shugo Urata  
Simón Antonio Parisca  
Sipho Mwanza  
Sinem Gokce  
Silvia Lopez  
Soraya Sánchez  
Sweta Gupta  
Sylia Dospra  
Steve Waddell  
Susanna Chui  
Sunish Jauhari  
Sumathy Krishnan  
Tamara Senogles  
Tadej Slapnik

Tantoh Nforba  
Tariq Al Olaimy  
Teddy Florea  
Thang Truong  
Tomas Carruthers  
Tommy Tjiptadjaja  
Trinh Bich  
Uche Jumbo  
Urvashi Sahni  
Victor Hijzen  
Vilupti Corlis  
Valeria Duflot  
Visa Virén  
Wamuyu Mahinda  
Yanniz Valadez  
Ying Zhang  
Yogavelli Nambiar  
Zarina Ismail

### **Comité de Operaciones y Finanzas**

Dan Viederman  
Fredrik Galtung  
Jeroo Billimoria, Chair  
Koen Vermeltfoort  
Luvuyo Rani  
Neelam Chhiber  
Rana Dajani  
Tim Hanstad

### **Junta Directiva de One Family Foundation**

Bertjan Janzen (Chair)  
Koen Vermeltfoort  
Kris Kohlstrand  
Bram Van Eijk  
(Representative)  
Paula Conaghan  
(Representative)

### **Grupo de trabajo sobre Gobernanza**

Colin McElwee  
Kristine Parson  
Luis Camargo- Co-chair  
Steve Waddell  
Shiv Kumar – Co-chair  
Winthrop Carty

### **Grupo de trabajo sobre Transición**

Cheryl Dorsey

Dan Viederman  
François Bonnici  
Gisela Solymos  
Jackie Kassouf Maalouf  
Jeroo Billimoria  
Karen Spencer ( co-chair)  
Koen Vermeltfoort  
Meenakshi Gupta  
Matthew Bishop  
Paula Conaghan  
Sohini Bhattacharya  
Tim Hanstad  
Dr. Wamuyu Mahinda

### **Representantes de Devex**

Andrea Alvizo  
Katrina Roxas  
Krystle Sevilla  
Lisa Caswell  
Mariya Chetyrkina

## **Secretariado**

Asmaa Amabdelfattah, MENA Intern  
Avani Parekh, Collaborations Facilitator  
Bram van Eijk, Chapters & Membership Facilitator  
Brian Maina, Anglophone Africa Coordinator  
Charu Raizada, Private Sector Coordinator  
Comi Nguyen, Systems Learning Connections Intern  
Debbi Brock, Systems Learning Facilitator  
Dolphine Bosibori, Africa Intern  
Eva Arcega, Operations Coordinator  
Fredrik Galtung, Co-Chief Facilitator  
Gaby Arenas de Meneses, Co-Chief Facilitator  
Ghufran Abudayyeh, MENA Coordinator  
Hira Alkan, Systems Learning Coordinator  
Ingrid Yitamben, Francophone Africa Coordinator  
Inês Marques, Enabling Environment Manager Funding  
Joette Agbobli, Communications Intern  
John Uminga, Asia Pacific Coordinator  
Karen Yepes, Systems Learning Coordinator  
Lana Koubaitary, Collaborations Fellow  
Lelde Marcinkevica, Asia Pacific Intern  
Mehdi Akerzoul, MENA Fellow  
Mehru Usman, Systems Learning Intern  
Maddalena Conte, Membership Selection & Onboarding Manager  
Maria Ollé, Membership Onboarding Coordinator  
Matthew Patten, Enabling Environment Facilitator  
Meri Harismendy, Community Building and Engagement Manager  
Mishri Jain, Collaborations Manager  
Mykyta Pobiehun, Europe Coordinator  
Nwando Ajene, Communications Facilitator  
Oduola Osunloye, Africa Forward Program Manager  
Paula Conaghan, Operations & HR Advisor  
Paula Peña, LATAM Coordinator  
Pearl Uzokwe, Africa Forward Program Director  
Salomon Raydan, LATAM Coordinator  
Saswati Sarkar, Operations & Finance Facilitator  
Sindi Vangjelaj, Systems Learning Initiatives Intern  
Sultan Torshkoev, Head of Fundraising  
Susana Ramirez, Chapters Manager  
Timothy Trumbly, LATAM Intern  
Thu Dinh, Asia Pacific Intern  
Tracy Ndungu, Community Building and Engagement Intern  
Toun Odetola, Communications Manager  
Viola Mancini, Operations Coordinator  
Violeta Licheva, Bookkeeper  
Winnie Msamba, Enabling Environment Intern  
Winifred Awinpoya, Communications Intern





# CATALYST 2030

Collaborating to achieve the SDGs